

Unit 1

Obiettivo formativo: l'azione prevede un'attività formativa di aggiornamento tecnico operativo rivolto ai RUP e al personale delle stazioni appaltanti e centrali di committenza. Attraverso tale attività formativa, si cercherà di accompagnare il processo di evoluzione normativa in atto fornendo un aggiornamento professionale on time.

Destinatari: tutto il personale delle stazioni appaltanti di ambito centrale, regionale e locale

La Unit 1 si articola in 4 Moduli, ciascun Modulo in 3 webinar. Al termine di ciascun Modulo è previsto un test di valutazione (risposte a risposta multipla), al superamento del quale sarà rilasciato un attestato di partecipazione relativo alle competenze acquisite. Per ciascun modulo sono previste 5 edizioni regionali.

MODULO n.1 «Dalla programmazione alla progettazione»:

- ✓ Webinar 1 - Le Linee guida del MIMS sul progetto di fattibilità tecnica ed economica (PFTE);
- ✓ Webinar 2 - Affidamento congiunto di progettazione ed esecuzione dei lavori sulla base del PFTE;
- ✓ Webinar 3 - Il BIM e i documenti della gara di progettazione: quali sono le previsioni da inserire nel capitolato tecnico.

Test di valutazione

MODULO 2 «Concessioni e partenariato pubblico privato»¹:

- ✓ Webinar 1 - Il partenariato pubblico privato e la finanza di progetto;
- ✓ Webinar 2 - I regimi concessori;
- ✓ Webinar 3 - Appalti innovativi.

Test di valutazione

MODULO 3 «Dalla gara all'aggiudicazione»:

- ✓ Webinar 1 - Le procedure derogatorie per gli appalti sottosoglia-soprasoglia e negoziate;
- ✓ Webinar 2 - Clausole sociali e criteri premiali e tutela ambientale negli appalti pubblici;
- ✓ Webinar 3 - Digitalizzazione delle procedure di gara.

Test di valutazione

MODULO 4 «Dalla stipula del contratto alla sua conclusione»:

- ✓ Webinar 1 - La revisione prezzi negli appalti pubblici, modalità operative;
- ✓ Webinar 2 - Varianti, adeguamento prezzi e compensazioni;
- ✓ Webinar 3 - Monitoraggio e conclusione del contratto- elementi di gestione contabile dell'appalto.

Test di valutazione

¹ Inizialmente previsto come Modulo 4, è stato deciso di anticipare la formazione sulle tematiche di questo Modulo rispetto ai Moduli 2 e 3, per esigenze legate anche alla definizione dei contenuti del nuovo Codice degli Appalti.

Per ciascun modulo sono previste **5 edizioni territoriali** così suddivise:

NORD OVEST	NORD EST	CENTRO NORD	CENTRO SUD	SUD-ISOLE
Piemonte	Provincia Autonoma di Trento	Liguria	Lazio	Calabria
Valle d'Aosta	Provincia Autonoma di Bolzano	Toscana	Abruzzo	Puglia
Lombardia	Veneto	Umbria	Molise	Sicilia
	Friuli Venezia Giulia	Marche	Campania	Sardegna
	Emilia Romagna			Basilicata

Modalità di erogazione: Saranno erogate 5 edizioni per ciascun Modulo. Ciascun webinar avrà la durata di 2 ore. I webinar saranno registrati e consultabili on line sulla piattaforma nazionale. Al termine di ciascun Modulo formativo, coloro che avranno seguito il 100% delle ore formative (*in modalità sincrona e/o asincrona*) potranno sostenere un test di valutazione, al superamento del quale otterranno un attestato. **Tutte le attività formative sono erogate gratuitamente.**

Chi può partecipare: A ciascun webinar potranno partecipare fino ad un massimo di 1.000 discenti appartenenti all'ambito regionale cui l'edizione è rivolta. La fruizione della registrazione del webinar e dei materiali didattici sarà disponibile il giorno lavorativo successivo alla conclusione dell'evento online, direttamente in [piattaforma](#).

L'azione sarà realizzata con il supporto operativo della rete degli Osservatori regionali dei contratti pubblici

Modulo 2. Sintesi contenuti formativi dei webinar

Webinar 1. Il partenariato pubblico privato e la finanza di progetto

Docenti: Ing. Remo CHIODI (PCM – DIPE), Lisa GROSSI (Avvocato, consulente PCM – DIPE)

Il webinar consente di acquisire una competenza basica in materia di Partenariato Pubblico-Privato (PPP) e finanza di progetto, al fine di comprendere le opportunità e i rischi dello strumento giuridico per la realizzazione e la gestione di investimenti, inclusi quelli previsti dal PNRR. Il webinar mira a fornire gli elementi caratterizzanti una operazione di PPP, attraverso la presentazione di alcuni elementi basici sul processo decisionale che porta alla scelta del PPP in luogo dell'appalto tradizionale, l'inquadramento giuridico delle diverse tipologie di contratto ricadenti nella categoria del PPP, l'illustrazione dei principali aspetti di natura economico-finanziaria, l'allocatione dei rischi, la contabilizzazione a bilancio e la soft law di settore. Saranno, infine, forniti alcuni elementi di base sui principali attori istituzionali operanti nel mondo del PPP nonché sui principali settori di applicazione del PPP.

Nel corso della docenza on line saranno approfonditi i seguenti temi:

- introduzione al PPP
- inquadramento giuridico e tipologie di Contratti (Finanza di progetto, concessione di costruzione e gestione, concessione di servizi, locazione finanziaria, contratto di disponibilità, contratto di rendimento energetico – EPC)
- la proposta a iniziativa privata
- il processo decisionale e lo studio di fattibilità economico finanziaria
- profili tecnici ed economico-finanziari connessi alle operazioni di PPP
- il Piano Economico e Finanziario (PEF) e gli indici di redditività e bancabilità
- l’allocazione dei rischi e la matrice dei rischi
- il Public Sector Comparator (PSC) e l’analisi Value for Money
- lo schema di contratto standard
- le linee guida ANAC n.9 e la Delibera ANAC n. 432/2022
- l’allocazione dei rischi e la contabilizzazione a bilancio (classificazione on-off balance delle operazioni)
- la revisione/riequilibrio dei contratti di PPP
- i principali attori istituzionali nel settore del PPP
- il parere preventivo del DIPE di cui l’art.18-bis della Legge 79/2022
- il supporto del DIPE a favore delle Amministrazioni.

Webinar 2. I regimi concessori

Docenti: Ugo DE LUCA, Marco MARTINELLI

Il webinar illustra la disciplina dei contratti di concessione sia nella fase delle procedure di aggiudicazione che in quella esecutiva, anche alla luce delle modifiche apportate durante l’iter di adozione del nuovo Codice dei Contratti Pubblici. Particolare attenzione sarà dedicata alle modalità di traslazione del rischio operativo e di revisione dell’equilibrio economico-finanziario. Il corretto ricorso allo strumento del contratto di concessione assume, infatti, un ruolo cruciale nel raggiungimento degli obiettivi posti dal PNRR, il che postula una qualificazione professionale adeguata da parte di tutti i soggetti che, a vario titolo, sono coinvolti nella P.A. e, in particolare, del Responsabile Unico del Procedimento.

Il webinar si prefigge di consolidare la preparazione dei discenti utilizzando una metodologia basata sulla descrizione di esperienze concrete e sull’analisi di casi di studio, mirando ad accrescere l’attitudine al *problem solving*.

Nel corso della docenza on line saranno approfonditi i seguenti temi:

- la contrattualizzazione delle concessioni: tipologie e regime giuridico
- l’elemento qualificante: la traslazione del rischio operativo
- l’equilibrio economico-finanziario e la sua revisione
- le procedure di aggiudicazione dei contratti di concessione: la durata, il valore stimato, il bando, le garanzie procedurali, la selezione delle offerte
- la fase di esecuzione dei contratti di concessione tra pubblico e privato: il subappalto, le modifiche, la risoluzione e il subentro
- gli affidamenti dei concessionari.

Webinar 3. Appalti innovativi

Docenti: Guglielmo DE GENNARO (AGID), Mauro DRAOLI (AGID)

Obiettivo del webinar è far conoscere gli strumenti degli appalti innovativi e, in particolare, l'approccio strategico ad essi sotteso, capace di produrre valore ed esternalità positive, e gli esiti delle procedure di gara.

La tesi di fondo è che il cambiamento del Sistema Paese passa attraverso quello della Pubblica Amministrazione. Solo lo Stato Innovatore ha la capacità di guidare l'innovazione verso il miglioramento complessivo del benessere sociale creando, al contempo, i presupposti per un rinnovamento del tessuto produttivo per una crescita della sua competitività.

Per raggiungere tali obiettivi è, però, necessario cambiare il paradigma relazionale che esiste tra operatori della domanda pubblica e dell'offerta di mercato, le cui attuali dinamiche precludono l'efficacia degli appalti, in particolare quale strumento di politica industriale, in ragione della contrapposizione degli attori che genera inevitabile contenzioso.

L'approccio Open Innovation Procurement, che caratterizza gli appalti innovativi, è capace di disinnescare queste dinamiche conflittuali eliminando l'asimmetria informativa che è il principale humus per il contenzioso e l'inefficacia delle procedure. Si propone, così, non solo una visione di strumenti che permettono acquisti di soluzioni innovative ma anche innovazione degli appalti, essendo l'approccio mutuabile anche nell'ambito degli appalti ordinari.

Nel webinar si tratteranno:

- il glossario dell'innovazione
- la consultazione di mercato
- l'approccio Open Innovation Procurement
- gli strumenti dell'Open Innovation Procurement
- gli istituti procedurali del Codice dei Contratti Pubblici.

Modulo 2. Calendario dei webinar

Modulo 2 - Concessioni e partenariato pubblico privato			
	Webinar 1 - Il partenariato pubblico privato e la finanza di progetto	Webinar 2 - I regimi concessori	Webinar 3 - Appalti innovativi
Nord Ovest	lunedì 16/01 Chiodi, 9.30-11.30	lunedì 23/01 De Luca, 14.30-16.30	lunedì 30/01 De Gennaro, 9.30-11.30
Nord Est	martedì 17/01 Grossi, 9.30-11.30	martedì 24/01 De Luca, 14.30-16.30	martedì 31/01 Draoli, 9.30-11.30
Centro Nord	mercoledì 18/01 Chiodi, 9.30-11.30	mercoledì 25/01 Martinelli-De Luca, 14.30-16.30	mercoledì 01/02 De Gennaro, 9.30-11.30
Centro Sud	giovedì 19/01 Chiodi, 9.30-11.30	giovedì 26/01 Martinelli, 14.30-16.30	giovedì 02/02 Draoli, 9.30-11.30
Sud -Isole	venerdì 20/01 Grossi, 9.30-11.30	venerdì 27/01 Martinelli, 14.30-16.30	venerdì 03/02 De Gennaro, 9.30-11.30