



CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

UNIT 2 - EDIZIONE 1

Ottobre/Dicembre 2024

Il Corso di formazione specialistica rivolto al personale dei Soggetti Aggregatori regionali è articolato in due edizioni formative, ciascuna di complessive 60 ore.

La prima edizione sarà realizzata nel periodo ottobre/dicembre 2024, la seconda sarà realizzata nel periodo febbraio/luglio 2025. Il percorso formativo è suddiviso in due sezioni: una in presenza e la seconda in modalità webinar (da remoto).

Modalità di erogazione della PRIMA EDIZIONE:

- **CORSO IN PRESENZA: 48 ore** corrispondenti a **6 giornate da 8 ore ciascuna**, dalle ore 9,00 alle 13,00 e dalle ore 14,00 alle 18,00 – cadenza: **3 incontri da 2 giornate** (di 8 ore) ciascuno;
- **SEDE:** l'attività formativa sarà realizzata presso la sede del **Consiglio Nazionale degli Ingegneri in Via XX Settembre n.5, ROMA;**
- **TUTOR ITACA:** presenti in aula per l'intera durata del corso;
- **DOCENTI:** selezionati tra esperti esterni e personale interno ai Soggetti Aggregatori regionali. Il corso privilegia le attività di condivisione e gestione delle *best practice* in materia di appalti pubblici;
- **DISCENTI:** ciascun Soggetto Aggregatore dovrà individuare max n.2 partecipanti per l'intero corso di formazione. Ai fini del rilascio dell'attestato i partecipanti dovranno avere frequentato almeno l'80% delle attività didattiche. È facoltà dei Soggetti Aggregatori indicare per ogni singola giornata un ulteriore discente in qualità di uditore. I partecipanti uditori, per ciascuna lezione, non potranno superare il n.5 unità;

I Soggetti Aggregatori regionali dovranno inviare a segreteria@itaca.org, entro e non oltre il giorno 11 ottobre 2024 ore 12.00, la scheda allegata alla presente contenente i nominativi dei partecipanti individuati;

- **CORSO WEBINAR: 12 ore** corrispondenti a **6 incontri da 2 ore** ciascuno.



PROGRAMMA DI FORMAZIONE SPECIALISTICA SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

	OGGETTO	DETTAGLIO ARGOMENTI	PRESENZA/WEBINAR	DOCENTI
IN PRESENZA - GIORNATA 1 (15 OTTOBRE 2024)				
1	Programmazione degli affidamenti ORE 9.00 - 13.00	<ol style="list-style-type: none"> Inquadramento programmazione nuovo Codice. Tecniche di programmazione, raccolta dei fabbisogni. Modalità migliorative di gestione del sistema in tale fase (es. metodo del c.d. "magazzino virtuale"). Monitoraggio dei comportamenti di acquisto. Aumentare la risposta del procurement attraverso la disponibilità di strumenti di acquisto al servizio degli enti sanitari preordinata ad incrementare, in modo omogeneo, la qualità delle merceologie e la specializzazione. 	In presenza	<p><i>Saluti ed intervento introduttivo</i> Ing. Massimiliano PITTAU (CNI) Dr. Marco PANTERA (ARIA)</p> <p>Prof. Niccolò CUSUMANO Dr. Davide ROSSI (ARIA) Dr. Leonardo BECHINI (ESTAR)</p>
2	Rapporti con Enti/amministrazioni aderenti a convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate ORE 14.00 - 16.00	<ol style="list-style-type: none"> Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti e di gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti. Supporto sia nella digitalizzazione sia quale guida in generale sulle tematiche del procurement. 	In presenza	<p>Dr. Giorgio ALLEVI (ARIA) Dr.ssa Alessia ORSI (Intercent-ER) Dr.ssa Sabrina AMERIO (Intercent-ER)</p>
3	Gestione del ciclo di vita degli appalti dal punto di vista del Soggetto Aggregatore ORE 16.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> <i>Modus operandi.</i> Applicazione di eventuali strumenti di semplificazione delle attività. Condivisione delle <i>best practice</i> ragionando in un'ottica di crescita comune. Reti di acquisto/Rete dei Soggetti Aggregatori: come fare in modo che si mantenga viva e che sia sostanzialmente utile nell'azione amministrativa dei singoli. Introduzione di strumenti/elementi di valore nel sistema (es. <i>value based procurement</i>). 	In presenza	<p>Dr. Donato CAVALLO (AreaCom) Dr.ssa Sabrina AMERIO (Intercent-ER) Dr.ssa Erminia CACESE (ESTAR)</p>

IN PRESENZA - GIORNATA 2 (16 OTTOBRE 2024)				
4	Individuazione di strategie di gara ORE 9.00 - 13.00	<ol style="list-style-type: none"> Inquadramento modalità (2 ore). Esempio individuazione del numero di aggiudicatari nell'ambito degli Accordi Quadro in relazione al numero di offerenti (definizione quote, individuazione, costruzione della strategia (art.120 lett. a D.Lgs n. 36/2023) 	In presenza	Dr. Marco SPARRO (CONSIP) Dr.ssa Elisa D'AUTILIA (ARIA)
5	Strumenti di flessibilità contrattuale: definizione e gestione ORE 14.00 - 17.00	<ol style="list-style-type: none"> Opzioni di durata e, più in generale, <i>opzioni contrattuali</i>; Proroghe (proroga tecnica, opzione di proroga, ripetizione di servizi analoghi, art. 120 D.Lgs n. 36/23); Il tema della durata delle Convenzioni/Ordini di fornitura, in relazione alle diverse categorie merceologiche maggiormente trattate (servizi DPCM, servizi non DPCM, forniture con noleggio, forniture ad alta tecnologia, forniture a bassa tecnologia, ecc.). <p><i>Facendo benchmark si vedono comportamenti molto diversi tra i soggetti aggregatori. Potrebbero esservi elementi di valutazione che non vengono considerati o valutati allo stesso modo.</i></p>	In presenza	Dr.ssa Ivana MALVASO (Regione Toscana) Dr. Donato CAVALLO (AreaCom)
6	Revisione dei prezzi Ore 17.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> Inquadramento generale. Gestione casistiche in concreto: confronto. Nell'ambito dei contratti stipulati da Soggetti Aggregatori (cfr. art. 1 co. 511 L. 208/15 richiamato dall'art. 120, co. 1 lett. a D.Lgs n. 36/23). Formulazione clausola da inserire nei documenti di gara. 	In presenza	Dr.ssa Ivana MALVASO (Regione Toscana)
IN PRESENZA - GIORNATA 3 (29 OTTOBRE 2024)				
7	Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti ORE 9.00 - 13.00	<ol style="list-style-type: none"> Piattaforma Contratti Pubblici Focus in tema di modalità di supporto alle Stazioni Appaltanti, anche non qualificate. Reingegnerizzazione dei processi con l'utilizzo dello strumento digitale. 	In presenza	Dr. Valerio MANZO (ARIA) Dr. Alberto POGLIANA (ARIA) Dr.ssa Alessia ORSI (Intercent-ER) Dr. Pierdanilo MELANDRO (PagoPA)

8	Innovazione nel processo di procurement. ORE 14.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> Innovazione: applicazione di soluzioni interoperabili e/o di Intelligenza Artificiale nelle diverse fasi di gestione degli acquisti. Determinazione dei fabbisogni, stesura documentazione tecnica e amministrativa, supporto alle commissioni giudicatrici, gestione esecuzione (ordini, DDT, fatture). 	In presenza	Prof. Locatelli PAOLO (Politecnico di Milano) Dr.ssa Elisa BERTOCCHI (Intercent-ER)
IN PRESENZA - GIORNATA 4 (30 OTTOBRE 2024)				
9	Analisi dell'anomalia. ORE 14.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> Presupposti e inquadramento nuovo Codice contratti Criticità connesse e relative proposte di gestione. 	In presenza	Avv. Adriano CAVINA
10	Clausole sociali, CCNL applicati ed equivalenza delle tutele. ORE 9.00 - 13.00	<ol style="list-style-type: none"> Disciplina nella documentazione di gara. Individuazione contratto collettivo nazionale applicabile. Costi della manodopera. Verifiche in fase esecutiva e relativa applicazione in concreto. Individuazione e gestione equivalenza delle tutele CCNL. 	In presenza	<i>Docente in fase di individuazione</i> Dr. Donato CAVALLO (AreaCom) Dr.ssa Lucia SABBATINI (ESTAR)
IN PRESENZA - GIORNATA 5 (12 NOVEMBRE 2024)				
11	Le attività previste nell'esecuzione dei contratti. ORE 9.00 - 14.00	<ol style="list-style-type: none"> Gestione fase esecutiva e come garantire la qualità in questa fase (inquadramento generale 2 ore). Nel dettaglio: <ol style="list-style-type: none"> Gestione garanzie (provvisorie e definitive). Variatione soggettiva. Variatione oggettiva (affiancamento, sostituzione). Tavoli Soggetto Aggregatore/Enti aderenti/fornitori per risoluzione criticità. Farmaceutica: <i>payback</i>, carenze, cessione AIC. Gestione ciclo di vita subappalto/subcontratti. 	In presenza	Dr. Roberto Enrico BARLETTA Dr.ssa Cinzia LILLIU (Regione Sardegna)
12	Rapporti con gli Enti/amministrazioni aderenti a	<ol style="list-style-type: none"> Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti e di gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti. 	In presenza	Dr. Giorgio ALLEVI (ARIA) Dr.ssa Cinzia LILLIU (Regione Sardegna) Dr.ssa Nadia RUFFINI (SORESA)

	convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate ORE 14.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> 2. Monitoraggio e controllo in fase esecutiva. 3. Supporto sia nella digitalizzazione sia quale guida in generale sulle tematiche del procurement. 		
--	--	---	--	--

IN PRESENZA - GIORNATA 6 (13 NOVEMBRE 2024)

13	Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti ORE 9.00 - 18.00	<ol style="list-style-type: none"> 1. Modelli organizzativi interni, in particolare nell'ambito del Supporto Amministrativo. 2. Processi aziendali. 3. Gestione modulistica (es. variazioni soggettive, subappalti, etc.). 4. Strumenti di supporto (es. FAQ, solleciti, etc.). 	In presenza	Dr.ssa Sabrina AMERIO (Intercent-ER) Dr.ssa Alessia Orsi (Intercent-ER) Dr. Santucci FRANCESCO (ESTAR) ORE 14.00 - 18.00 Dr.ssa Paola AMADEI (ARIA) Dr.ssa Nadia RUFFINI (SORESA)
----	--	---	-------------	---

WEBINAR 1 (6 NOVEMBRE 2024)

14	Progettazione: tecniche di project management.	<i>Da definire</i>	Da remoto	<i>Docente in fase di individuazione</i>
----	---	--------------------	-----------	--

WEBINAR 2 (8 NOVEMBRE 2024)

15	Perseguimento della sostenibilità, della qualità e dell'innovazione.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definizione dei requisiti. 2. <i>Value based procurement.</i> 3. Confronto con il mercato e relativi contributi. 	Da remoto	Prof.ssa Emanuela FOGLIA (Univ. LUISS)
----	---	---	-----------	---

WEBINAR 3 (20 NOVEMBRE 2024)

16	Progettazione: tecniche di analisi.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progettazione: tecniche di analisi. 	Da remoto	Prof.ssa Giuditta CALLEA (Univ. BOCCONI)
----	--	--	-----------	---

WEBINAR 4 (27 NOVEMBRE 2024)



17	CAM e Green Public Procurement.	1. Criteri Minimi Ambientali e Green Public Procurement.	Da remoto	Prof.ssa Ludovica MAGER (Univ. BOCCONI)
WEBINAR 5 (4 DICEMBRE 2024)				
18	Accesso agli atti e connessa necessità di oscuramento dei dati.	1. Inquadramento giuridico. 2. Gestione delle richieste. 3. Implementazioni informatiche. 4. Oscuramento.	Da remoto	Prof. Pasquale PANTALONE (Univ. Milano)
WEBINAR 6 (11 DICEMBRE 2024)				
19	Verifiche sul possesso dei requisiti di ordine generale e speciale.	1. Art. 94 e ss. del Codice dei contratti. 2. Gestione art. 17 del Codice dei contratti e soluzioni di gestione.	Da remoto	Avv. Elio LEONETTI