



## CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

### UNIT 2 - EDIZIONE 1

*Ottobre/Dicembre 2024*

**Il Corso di formazione specialistica rivolto al personale dei Soggetti Aggregatori regionali è articolato in due edizioni formative, ciascuna di complessive 60 ore.**

La prima edizione sarà realizzata nel periodo ottobre/dicembre 2024, la seconda sarà realizzata nel periodo febbraio/luglio 2025. Il percorso formativo è suddiviso in due sezioni: una in presenza e la seconda in modalità webinar (da remoto).

#### **Modalità di erogazione della PRIMA EDIZIONE:**

- **CORSO IN PRESENZA: 48 ore** corrispondenti a **6 giornate da 8 ore ciascuna**, dalle ore 9,00 alle 13,00 e dalle ore 14,00 alle 18,00 – cadenza: **3 incontri da 2 giornate** (di 8 ore) ciascuno;
- **SEDE:** l'attività formativa sarà realizzata presso la sede del **Consiglio Nazionale degli Ingegneri in Via XX Settembre n.5, ROMA;**
- **TUTOR ITACA:** presenti in aula per l'intera durata del corso;
- **DOCENTI:** selezionati tra esperti esterni e personale interno ai Soggetti Aggregatori regionali. Il corso privilegia le attività di condivisione e gestione delle *best practice* in materia di appalti pubblici;
- **DISCENTI:** ciascun Soggetto Aggregatore dovrà individuare max n.2 partecipanti per l'intero corso di formazione. Ai fini del rilascio dell'attestato i partecipanti dovranno avere frequentato almeno l'80% delle attività didattiche. È facoltà dei Soggetti Aggregatori indicare per ogni singola giornata un ulteriore discente in qualità di uditore. I partecipanti uditori, per ciascuna lezione, non potranno superare il n.5 unità;

**I Soggetti Aggregatori regionali dovranno inviare a [segreteria@itaca.org](mailto:segreteria@itaca.org), entro e non oltre il giorno 11 ottobre 2024 ore 12.00, la scheda allegata alla presente contenente i nominativi dei partecipanti individuati;**

- **CORSO WEBINAR: 12 ore** corrispondenti a **6 incontri da 2 ore** ciascuno.  
Sarà possibile frequentare le lezioni sia in modalità sincrona (diretta) che in modalità asincrona. Le registrazioni degli eventi saranno disponibile sulla [piattaforma e-learning](#) entro 24 ore dalla diretta al singolo evento.  
Al termine del percorso formativo, i partecipanti che avranno seguito (in modalità sincrona o asincrona) **almeno l'80% del percorso totale compresa la formazione in presenza potranno sostenere un test di autovalutazione** (10 domande a risposta multipla) al superamento del quale (8 risposte corrette su 10) riceveranno **l'attestato di partecipazione** al corso (per complessive 60 ore).

Sarà possibile sostenere il test di autovalutazione 2 volte



## PROGRAMMA DI FORMAZIONE SPECIALISTICA SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

	OGGETTO	DETTAGLIO ARGOMENTI	PRESENZA/WEBINAR	DOCENTI
<b>IN PRESENZA - GIORNATA 1 (15 OTTOBRE 2024)</b>				
1	<b>Programmazione degli affidamenti</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento programmazione nuovo Codice.</li> <li>Tecniche di programmazione, raccolta dei fabbisogni.</li> <li>Modalità migliorative di gestione del sistema in tale fase (es. metodo del c.d. "magazzino virtuale").</li> <li>Monitoraggio dei comportamenti di acquisto.</li> <li>Aumentare la risposta del procurement attraverso la disponibilità di strumenti di acquisto al servizio degli enti sanitari preordinata ad incrementare, in modo omogeneo, la qualità delle merceologie e la specializzazione.</li> </ol>	In presenza	<p><i>Saluti ed intervento introduttivo</i></p> <p>Ing. <b>Massimiliano PITTAU</b> (CNI) Dr. <b>Marco PANTERA</b> (ARIA)</p> <p>Prof. <b>Niccolò CUSUMANO</b> Dr. <b>Davide ROSSI</b> (ARIA) Dr. <b>Leonardo BECHINI</b> (ESTAR)</p>
2	<b>Rapporti con Enti/amministrazioni aderenti a convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate</b> <b>ORE 14.00 - 16.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti e di gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti.</li> <li>Supporto sia nella digitalizzazione sia quale guida in generale sulle tematiche del procurement.</li> </ol>	In presenza	<p>Dr. <b>Giorgio ALLEVI</b> (ARIA) Dr.ssa <b>Alessia ORSI</b> (Intercent-ER) Dr.ssa <b>Sabrina AMERIO</b> (Intercent-ER)</p>
3	<b>Gestione del ciclo di vita degli appalti dal punto di vista del Soggetto Aggregatore</b> <b>ORE 16.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li><i>Modus operandi.</i></li> <li>Applicazione di eventuali strumenti di semplificazione delle attività.</li> <li>Condivisione delle <i>best practice</i> ragionando in un'ottica di crescita comune.</li> <li>Reti di acquisto/Rete dei Soggetti Aggregatori: come fare in modo che si mantenga viva e che sia sostanzialmente utile nell'azione amministrativa dei singoli.</li> <li>Introduzione di strumenti/elementi di valore nel sistema (es. <i>value based procurement</i>).</li> </ol>	In presenza	<p>Dr. <b>Donato CAVALLO</b> (AreaCom) Dr.ssa <b>Sabrina AMERIO</b> (Intercent-ER) Dr.ssa <b>Erminia CACCESE</b> (ESTAR)</p>

IN PRESENZA - GIORNATA 2 (16 OTTOBRE 2024)				
4	<b>Individuazione di strategie di gara</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento modalità (2 ore).</li> <li>Esempio individuazione del numero di aggiudicatari nell'ambito degli Accordi Quadro in relazione al numero di offerenti (definizione quote, individuazione, costruzione della strategia (art.120 lett. a D.Lgs n. 36/2023)</li> </ol>	In presenza	Dr. <b>Marco SPARRO</b> (CONSIP) Dr.ssa <b>Elisa D'AUTILIA</b> (ARIA)
5	<b>Strumenti di flessibilità contrattuale: definizione e gestione</b> <b>ORE 14.00 - 17.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Opzioni di durata e, più in generale, <i>opzioni contrattuali</i>;</li> <li>Proroghe (proroga tecnica, opzione di proroga, ripetizione di servizi analoghi, art. 120 D.Lgs n. 36/23);</li> <li>Il tema della durata delle Convenzioni/Ordini di fornitura, in relazione alle diverse categorie merceologiche maggiormente trattate (servizi DPCM, servizi non DPCM, forniture con no-logging, forniture ad alta tecnologia, forniture a bassa tecnologia, ecc.).</li> </ol> <p><i>Facendo benchmark si vedono comportamenti molto diversi tra i soggetti aggregatori. Potrebbero esservi elementi di valutazione che non vengono considerati o valutati allo stesso modo.</i></p>	In presenza	Dr.ssa <b>Ivana MALVASO</b> (Regione Toscana) Dr. <b>Donato CAVALLO</b> (AreaCom)
6	<b>Revisione dei prezzi</b> <b>Ore 17.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento generale.</li> <li>Gestione casistiche in concreto: confronto.</li> <li>Nell'ambito dei contratti stipulati da Soggetti Aggregatori (cfr. art. 1 co. 511 L. 208/15 richiamato dall'art. 120, co. 1 lett. a D.Lgs n. 36/23).</li> <li>Formulazione clausola da inserire nei documenti di gara.</li> </ol>	In presenza	Dr.ssa <b>Ivana MALVASO</b> (Regione Toscana)



**IN PRESENZA - GIORNATA 3 (29 OTTOBRE 2024)**

7	<b>Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Piattaforma Contratti Pubblici</li> <li>2. Focus in tema di modalità di supporto alle Stazioni Appaltanti, anche non qualificate.</li> <li>3. Reingegnerizzazione dei processi con l'utilizzo dello strumento digitale.</li> </ol>	In presenza	<p>Dr. <b>Valerio MANZO</b> (ARIA)                  Dr. <b>Alberto POGLIANA</b> (ARIA)                  Dr.ssa <b>Alessia ORSI</b> (Intercent-ER)                  Dr. <b>Pierdanilo MELANDRO</b> (PagoPA)</p>
8	<b>Innovazione nel processo di procurement.</b> <b>ORE 14.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Innovazione: applicazione di soluzioni interoperabili e/o di Intelligenza Artificiale nelle diverse fasi di gestione degli acquisti.</li> <li>4. Determinazione dei fabbisogni, stesura documentazione tecnica e amministrativa, supporto alle commissioni giudicatrici, gestione esecuzione (ordini, DDT, fatture).</li> </ol>	In presenza	<p>Prof. <b>Paolo LOCATELLI</b> (Politecnico di Milano)                  Dr.ssa <b>Elisa BERTOCCHI</b> (Intercent-ER)</p>

In collaborazione con



IN PRESENZA - GIORNATA 4 (30 OTTOBRE 2024)				
9	<b>Clausole sociali, CCNL applicati ed equivalenza delle tutele.</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Disciplina nella documentazione di gara.</li> <li>2. Individuazione contratto collettivo nazionale applicabile.</li> <li>3. Costi della manodopera.</li> <li>4. Verifiche in fase esecutiva e relativa applicazione in concreto.</li> <li>3. Individuazione e gestione equivalenza delle tutele CCNL.</li> </ol>	In presenza	Prof. <b>Marco MACCHIA</b> Dr.ssa <b>Lucia SABBATINI</b> (ESTAR) Dr. <b>Donato CAVALLO</b> (AreaCom)
10	<b>Analisi dell'anomalia.</b> <b>ORE 14.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presupposti e inquadramento nuovo Codice contratti</li> <li>2. Criticità connesse e relative proposte di gestione.</li> </ol>	In presenza	Avv. <b>Adriano CAVINA</b>
IN PRESENZA - GIORNATA 5 (12 NOVEMBRE 2024)				
11	<b>Le attività previste nell'esecuzione dei contratti.</b> <b>ORE 9.00 - 14.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestione fase esecutiva e come garantire la qualità in questa fase (inquadramento generale 2 ore). Nel dettaglio:</li> <li>2. Gestione garanzie (provvisorie e definitive).</li> <li>3. Variazione soggettiva.</li> <li>4. Variazione oggettiva (affiancamento, sostituzione).</li> <li>5. Tavoli Soggetto Aggregatore/Enti aderenti/fornitori per risoluzione criticità.</li> <li>6. Farmaceutica: <i>payback</i>, carenze, cessione AIC.</li> <li>7. Gestione ciclo di vita subappalto/subcontratti.</li> </ol>	In presenza	Dr. <b>Roberto Enrico BARLETTA</b> Dr.ssa <b>Cinzia LILLIU</b> (Regione Sardegna)
12	<b>Rapporti con gli Enti/amministrazioni aderenti a convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate</b> <b>ORE 14.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti e di gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti.</li> <li>2. Monitoraggio e controllo in fase esecutiva.</li> <li>3. Supporto sia nella digitalizzazione sia quale guida in generale sulle tematiche del procurement.</li> </ol>	In presenza	Dr. <b>Giorgio ALLEVI</b> (ARIA) Dr.ssa <b>Cinzia LILLIU</b> (Regione Sardegna) Dr.ssa <b>Nadia RUFFINI</b> (SORESA)



**IN PRESENZA - GIORNATA 6 (13 NOVEMBRE 2024)**

13	<p><b>Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti</b></p> <p><b>ORE 9.00 - 18.00</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modelli organizzativi interni, in particolare nell'ambito del Supporto Amministrativo.</li> <li>2. Processi aziendali.</li> <li>3. Gestione modulistica (es. variazioni soggettive, subappalti, etc.).</li> <li>4. Strumenti di supporto (es. FAQ, solleciti, etc.).</li> </ol>	<p>In presenza</p>	<p>Dr.ssa <b>Sabrina AMERIO</b> (Intercent-ER)                  Dr.ssa <b>Alessia Orsi</b> (Intercent-ER)                  Dr. <b>Santucci FRANCESCO</b> (ESTAR)</p> <p>ORE 14.00 - 18.00                  Dr.ssa <b>Paola AMADEI</b> (ARIA)                  Dr.ssa <b>Nadia RUFFINI</b> (SORESA)</p>
----	---	---	--------------------	--

In collaborazione con



➤ **CORSO WEBINAR: 12 ore** corrispondenti a **6 incontri da 2 ore** ciascuno.

Sarà possibile frequentare le lezioni sia in modalità sincrona (diretta) che in modalità asincrona. Le registrazioni degli eventi saranno disponibile sulla [piattaforma e-learning](#) entro 24 ore dalla diretta al singolo evento.

Al termine del percorso formativo, i partecipanti che avranno seguito (in modalità sincrona o asincrona) **almeno l'80% del percorso totale compresa la formazione in presenza potranno sostenere un test di autovalutazione** (10 domande a risposta multipla) al superamento del quale (8 risposte corrette su 10) riceveranno **l'attestato di partecipazione** al corso (per complessive 60 ore).

Sarà possibile sostenere il test di autovalutazione 2 volte

<b>WEBINAR 1</b>				
<b>8 NOVEMBRE 2024</b>				
<b>09:30 – 11:30</b>				
14	<b>Strumenti per il perseguimento di sostenibilità e qualità: alcuni esempi operativi</b>	1. Definizione dei requisiti. 2. <i>Value based procurement</i> . 3. Confronto con il mercato e relativi contributi	Da remoto	Prof.ssa <b>Emanuela FOGLIA</b> Prof. <b>Fabrizio SCHETTINI</b>
<b>WEBINAR 2</b>				
<b>15 NOVEMBRE 2024</b>				
<b>09:30 – 11:30</b>				
15	<b>Progettazione: tecniche di project management</b>	1. Progettazione: tecniche di project management	Da remoto	Prof. <b>Primiano DI NAUTA</b>
<b>WEBINAR 3</b>				
<b>20 NOVEMBRE 2024</b>				
<b>09:30 – 11:30</b>				
16	<b>Perseguimento della sostenibilità, della qualità e dell'innovazione</b>	1. Progettazione: tecniche di analisi.	Da remoto	Prof.ssa <b>Giuditta CALLEA</b>





**WEBINAR 4**

**27 NOVEMBRE 2024**

**09:30 – 11:30**

17	<b>CAM e Green Public Procurement.</b>	1. Criteri Minimi Ambientali e Green Public Procurement.	Da remoto	dott. <b>Massimo MAURI</b>
----	--	--	-----------	----------------------------

**WEBINAR 5**

**4 DICEMBRE 2024**

**09:30 – 11:30**

18	<b>Accesso agli atti e connessa necessità di oscuramento dei dati.</b>	1. Inquadramento giuridico. 2. Gestione delle richieste. 3. Implementazioni informatiche. 4. Oscuramento.	Da remoto	Prof. <b>Pasquale PANTALONE</b>
----	--	--	-----------	---------------------------------

**WEBINAR 6**

**11 DICEMBRE 2024**

**09:30 – 11:30**

19	<b>Verifiche sul possesso dei requisiti di ordine generale e speciale.</b>	1. Art. 94 e ss. del Codice dei contratti. 2. Gestione art. 17 del Codice dei contratti e soluzioni di gestione.	Da remoto	Avv. <b>Elio LEONETTI</b>
----	--	---	-----------	---------------------------