



## CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

### UNIT 2 - EDIZIONE 2

*Marzo/Aprile 2025*

**Il Corso di formazione specialistica rivolto al personale dei Soggetti Aggregatori regionali è articolato in due edizioni formative, ciascuna di complessive 60 ore.**

La prima edizione è stata realizzata nel periodo ottobre/dicembre 2024

Il presente programma attiene alla seconda edizione in programma dal mese di marzo 2025

Il percorso formativo II edizione è suddiviso in due sezioni:

- una in presenza
- la seconda in modalità webinar (da remoto).

#### **Modalità di erogazione della SECONDA EDIZIONE:**

- **CORSO IN PRESENZA: 48 ore** corrispondenti a **6 giornate da 8 ore ciascuna**, dalle ore 9,00 alle 13,00 e dalle ore 14,00 alle 18,00 – cadenza: **3 incontri da 2 giornate** (di 8 ore) ciascuno;
- **SEDE:** l'attività formativa sarà realizzata presso **PALAZZO CONFCOOPERATIVE [Via Torino, 146, 00184 Roma RM](#)**
- **TUTOR ITACA:** presenti in aula per l'intera durata del corso;
- **DOCENTI:** selezionati tra esperti esterni e personale interno ai Soggetti Aggregatori regionali. Il corso privilegia le attività di condivisione e gestione delle *best practice* in materia di appalti pubblici;
- **DISCENTI:** ciascun Soggetto Aggregatore dovrà individuare max n.2 partecipanti per l'intero corso di formazione. Ai fini del rilascio dell'attestato i partecipanti dovranno avere frequentato almeno l'80% delle attività didattiche. È facoltà dei Soggetti Aggregatori indicare per ogni singola giornata un ulteriore discente in qualità di uditore. I partecipanti uditori, per ciascuna lezione, non potranno superare il n.5 unità;

**I Soggetti Aggregatori regionali dovranno inviare a [segreteria@itaca.org](mailto:segreteria@itaca.org), entro e non oltre il giorno 16 marzo 2025 ore 12.00, la scheda contenente i nominativi dei partecipanti individuati;**

- **CORSO WEBINAR: 12 ore** corrispondenti a **6 incontri da 2 ore** ciascuno verrà comunicato ad esito delle attività di aula. L'erogazione dei webinar è prevista per il mese di maggio 2025. Tutte le attività si concluderanno entro e non oltre il 30 giugno 2025.



## PROGRAMMA DI FORMAZIONE SPECIALISTICA SOGGETTI AGGREGATORI REGIONALI

	OGGETTO	DETTAGLIO ARGOMENTI	PRESENZA / WEBINAR	DOCENTI
<b>GIORNATA 1 (18 MARZO 2025)</b>				
1	<b>Programmazione degli affidamenti</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento programmazione nuovo Codice.</li> <li>Tecniche di programmazione, raccolta dei fabbisogni.</li> <li>Modalità migliorative di gestione del sistema in tale fase (es. metodo del c.d. "magazzino virtuale").</li> <li>Monitoraggio dei comportamenti di acquisto.</li> <li>Aumentare la risposta del procurement attraverso la disponibilità di strumenti di acquisto al servizio degli enti sanitari preordinata ad incrementare, in modo omogeneo, la qualità delle merceologie e la specializzazione.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	<i>Saluti ed intervento introduttivo</i> <b>Dr. Giuseppe RIZZUTO</b> (ITACA)  <b>Dr. Davide ROSSI</b> (ARIA) <b>Dr.ssa Nadia RUFFINI</b> (So.Re.Sa)
2	<b>Rapporti con Enti/amministrazioni aderenti a convenzioni stipulate in esito a gare centralizzate</b> <b>ORE 14.00 - 16.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti e di gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti.</li> <li>Supporto sia nella digitalizzazione sia quale guida in generale sulle tematiche del procurement.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	<b>Dr. Giorgio ALLEVI</b> (ARIA)
3	<b>Gestione del ciclo di vita degli appalti dal punto di vista del Soggetto Aggregatore</b> <b>ORE 16.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li><i>Modus operandi.</i></li> <li>Applicazione di eventuali strumenti di semplificazione delle attività.</li> <li>Condivisione delle <i>best practice</i> ragionando in un'ottica di crescita comune.</li> <li>Monitoraggio dei comportamenti di acquisto.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	<b>Dr. Leonardo BECHINI</b> (ESTAR)

**GIORNATA 2 (19 MARZO 2025)**

4	<p><b>Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti</b></p> <p><b>ORE 9.00 - 13.00</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Focus in tema di modalità di supporto alle Stazioni Appaltanti, anche non qualificate.</li> <li>2. Interoperabilità tra PAD e PCP</li> <li>3. Strumenti di e-procurement a supporto del ciclo di vita del contratto</li> </ol>	<p><b>IN PRESENZA</b></p>	<p>Saluti ed intervento Direttore Confcooperative Dr. <b>Marco PANTERA</b> (ARIA)</p> <p>Dr. <b>Valerio MANZO</b> (ARIA)</p> <p>Dr. <b>Alberto POGLIANA</b> (ARIA)</p>
5	<p><b>Innovazione nel processo di procurement.</b></p> <p><b>ORE 14.00 - 18.00</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strumenti di e-procurement a supporto del ciclo di vita del contratto</li> <li>2. Applicazione di soluzioni interoperabili</li> <li>3. Intelligenza Artificiale: esperienze nelle diverse fasi di gestione degli acquisti.</li> </ol>	<p><b>IN PRESENZA</b></p>	<p>Dr.ssa <b>Elisa BERTOCCHI</b> (Intercent-ER)</p> <p>Dr.ssa <b>Alessia ORSI</b> (Intercent-ER)</p>

**GIORNATA 3 (1 APRILE 2025)**

6	<b>Individuazione di strategie di gara</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inquadramento modalità.</li> <li>2. Esempio individuazione del numero di aggiudicatari nell'ambito degli Accordi Quadro in relazione al numero di offerenti (definizione quote, individuazione, costruzione della strategia (art.120 lett. a D.Lgs n. 36/2023)</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Dr.ssa <b>Elisa D'AUTILIA</b> (ARIA) Dr.ssa <b>Nadia RUFFINI</b> (So.Re.Sa)
7	<b>Strumenti di flessibilità contrattuale: definizione e gestione</b> <b>ORE 14.00 - 16.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opzioni di durata e, più in generale, <i>opzioni contrattuali</i>;</li> <li>2. Proroghe (proroga tecnica, opzione di proroga, ripetizione di servizi analoghi, art. 120 D.Lgs n. 36/23);</li> <li>3. Il tema della durata delle Convenzioni/Ordini di fornitura, in relazione alle diverse categorie merceologiche maggiormente trattate (servizi DPCM, servizi non DPCM, forniture con noleggio, forniture ad alta tecnologia, forniture a bassa tecnologia, ecc.).</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Dr.ssa <b>Ivana MALVASO</b> (Regione Toscana)
8	<b>Revisione dei prezzi</b> <b>ORE 16.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inquadramento generale.</li> <li>2. Gestione casistiche in concreto: confronto.</li> <li>3. Nell'ambito dei contratti stipulati da Soggetti Aggregatori (cfr. art. 1 co. 511 L. 208/15 richiamato dall'art. 120, co. 1 lett. a D.Lgs n. 36/23).</li> <li>4. Formulazione clausola da inserire nei documenti di gara.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Dr.ssa <b>Ivana MALVASO</b> (Regione Toscana)

**GIORNATA 4 (2 APRILE 2025)**

9	<b>Clausole sociali, CCNL applicati ed equivalenza delle tutele.</b> <b>ORE 9.00 - 13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Disciplina nella documentazione di gara.</li> <li>2. Individuazione contratto collettivo nazionale applicabile.</li> <li>3. Costi della manodopera.</li> <li>4. Verifiche in fase esecutiva e relativa applicazione in concreto.</li> <li>5. Individuazione e gestione equivalenza delle tutele CCNL.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Dr. <b>Pierdanilo MELANDRO</b> (PagoPA). Dr. <b>Donato CAVALLO</b> (AreaCom) Dr.ssa <b>Lucia SABBATINI</b> (ESTAR)
---	---	--	--------------------	--



10	<b>Analisi dell'anomalia.</b> <b>ORE 14.00 - 18.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presupposti e inquadramento nuovo Codice contratti</li> <li>2. Criticità connesse e relative proposte di gestione.</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	<b>Avv. Adriano CAVINA</b> <b>Dr. Nadia RUFFINI (So.Re.Sa)</b>
----	---	---	--------------------	---

**GIORNATA 5 (16 APRILE 2025)**

11	<b>Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti</b> <b>ORE 9.00-11.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reti di acquisto/Rete dei Soggetti Aggregatori: come fare in modo che si mantenga viva e che sia sostanzialmente utile nell'azione amministrativa dei singoli.</li> <li>2. Modelli organizzativi interni, in particolare nell'ambito del Supporto Amministrativo.</li> </ol>		Dr.ssa <b>Sabrina AMERIO</b> (Intercent-ER)
12	<b>Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti: organizzazione, interoperabilità</b> <b>ORE 11.00-13.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reingegnerizzazione dei processi con l'utilizzo dello strumento digitale.</li> <li>2. Strumenti di supporto (es. FAQ, webinar).</li> <li>3. Gestione modulistica (es template).</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Dr.ssa <b>Alessia ORSI</b> (Intercent-ER)
13	<b>Digitalizzazione del ciclo di vita degli appalti: fase di esecuzione</b> <b>ORE 14.00 – 16.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestione del monitoraggio della fase di esecuzione e strumenti operativi, a partire dalla gestione dematerializzata di ordini, documenti di trasporto e fatture elettronici</li> </ol>	<b>IN PRESENZA</b>	Ing. <b>Elisa BERTOCCHI</b> (Intercent-ER)

In collaborazione con



14	<p><b>Le attività previste nell'esecuzione dei contratti.</b></p> <p><b>ORE 16.00 – 18.00</b></p>	<p>1. Gestione fase esecutiva e come garantire la qualità in questa fase:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione garanzie (provvisorie e definitive).</li> <li>• Variazione soggettiva.</li> <li>• Variazione oggettiva (affiancamento, sostituzione).</li> <li>• Tavoli Soggetto Aggregatore/Enti aderenti/fornitori per risoluzione criticità.</li> <li>• Farmaceutica: <i>payback</i>, carenze, cessione AIC.</li> <li>• Gestione ciclo di vita subappalto/subcontratti.</li> </ul>	<p><b>IN PRESENZA</b></p>	<p>Dr.ssa <b>Cinzia LILLIU</b> (Regione Sardegna)</p>
----	---	---	---------------------------	---

**GIORNATA 6 (17 APRILE 2025)**

<b>GIORNATA 6 (17 APRILE 2025)</b>				
15	<p><b>Organizzazione interna per lo svolgimento in concreto delle attività di supporto amministrativo nella gestione del ciclo di vita degli appalti</b></p> <p><b>ORE 9.00 - 18.00</b></p>	<p>1. Modelli organizzativi interni, in particolare nell'ambito del Supporto Amministrativo.</p> <p>2. Processi aziendali.</p> <p>3. Gestione modulistica (es. variazioni soggettive, subappalti, etc.)</p>	<p><b>IN PRESENZA</b></p>	<p><b>ORE 9.00 – 13.00</b></p> <p>Dr. <b>Santucci FRANCESCO</b> (ESTAR)</p> <p><b>ORE 14.00 - 18.00</b></p> <p>Dr.ssa <b>Paola AMADEI</b> (ARIA)</p> <p>Dr.ssa <b>Nadia RUFFINI</b> (So.Re.Sa)</p>

**WEBINAR 1 (6 MAGGIO 2025)**

14	<b>Progettazione: tecniche di project management.</b>  ORE 15.00 – 17.00	<b>In fase di definizione</b>	<b>WEBINAR</b>	Prof.ssa Emanuela FOGLIA
----	--	-------------------------------	----------------	--------------------------

**WEBINAR 2 (8 MAGGIO 2025)**

15	<b>Perseguimento della sostenibilità, della qualità e dell'innovazione.</b>  ORE 15.00 – 17.00	<ol style="list-style-type: none"> <li>Definizione dei requisiti.</li> <li><i>Value based procurement.</i></li> <li>Confronto con il mercato e relativi contributi.</li> </ol>	<b>WEBINAR</b>	Prof.ssa Emanuela FOGLIA
----	--	--	----------------	--------------------------

**WEBINAR 3 (13 MAGGIO 2025)**

16	<b>Progettazione: tecniche di analisi.</b>  ORE 15.00 – 17.00	1. Progettazione: tecniche di analisi.	<b>WEBINAR</b>	<b>In fase di definizione</b>
----	---	--	----------------	-------------------------------

**WEBINAR 4 (15 MAGGIO 2025)**

17	<b>CAM e Green Public Procurement.</b>  ORE 15.00 – 17.00	1. Criteri Minimi Ambientali e Green Public Procurement.	<b>WEBINAR</b>	Prof. Massimo MAURI
----	---	--	----------------	---------------------

**WEBINAR 5 (20 MAGGIO 2025)**

18	<b>Accesso agli atti e connessa necessità di oscuramento dei dati.</b>  <b>ORE 15.00 – 17.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inquadramento giuridico.</li> <li>2. Gestione delle richieste.</li> <li>3. Implementazioni informatiche.</li> <li>4. Oscuramento.</li> </ol>	<b>WEBINAR</b>	<b>Prof. Pasquale PANTALONE</b>
----	--	--	----------------	---------------------------------

**WEBINAR 6 (22 MAGGIO 2025)**

19	<b>Verifiche sul possesso dei requisiti di ordine generale e speciale.</b>  <b>ORE 15.00 – 17.00</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Art. 94 e ss. del Codice dei contratti.</li> <li>2. Gestione art. 17 del Codice dei contratti e soluzioni di gestione.</li> </ol>	<b>WEBINAR</b>	<b>Avv. Elio LEONETTI</b>
----	--	---	----------------	---------------------------