



**PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE PER
L'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DEL RESPONSABILE UNICO DI PROGETTO (RUP) - ANNUALITA' 2025-
2026**

**Corso di formazione base di livello avanzato L1 utile per la qualificazione delle Stazioni Appaltanti per
l'esecuzione dei contratti in materia di servizi e forniture**

**Gestione dell'esecuzione nei contratti di servizi e forniture:
controlli, SLA, varianti, penali e collaudo per il RUP e**

**il Direttore dell'esecuzione
Parte VI D.Lgs. 36/2023**

IN FASE DI ACCREDITAMENTO EX REGOLAMENTO SNA N. 176/2024

Responsabili Scientifici: Walter Tortorella e Francesco Carnovale

Attività formativa: 10 lezioni FAD (1 ora ciascuna) e 5 webinar (2 ore ciascuno). Complessive 20 ore + test finale per la fase FAD e Webinar.

**Durata attività formativa: dal 08/05/2026 al 30/07/2026 Obiettivo del
corso:**

Il percorso formativo è finalizzato a rafforzare le competenze del **Responsabile Unico del Progetto (RUP)**, del **Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC)** e del personale delle stazioni appaltanti impegnato nella gestione della fase di esecuzione degli appalti di servizi e forniture, ai sensi della Parte VI del D.Lgs. 36/2023.

In coerenza con quanto previsto dall'**art. 62** e dall'**Allegato II.4** del Codice dei contratti pubblici, il corso mira in particolare a:

- approfondire il quadro normativo e operativo dell'esecuzione dei contratti di servizi e forniture, con riferimento agli articoli 154–170 del D.Lgs. 36/2023;
- definire ruoli, responsabilità e funzioni del RUP e del Direttore dell'esecuzione, distinguendo tra contratti sopra e sottosoglia;
- sviluppare capacità di programmazione e gestione delle prestazioni contrattuali, attraverso strumenti di monitoraggio, indicatori di qualità e sistemi di Service Level Agreement (SLA);
- fornire competenze per l'esercizio dei controlli sull'esecuzione, la gestione delle verifiche, dei



pagamenti e delle procedure di accettazione delle forniture e dei servizi;

- approfondire la disciplina delle modifiche contrattuali, delle varianti e delle risoluzioni, nonché la gestione delle riserve e delle contestazioni in fase esecutiva;
- analizzare i meccanismi di revisione prezzi, applicazione di penali e gestione delle non conformità, con particolare attenzione alla prevenzione del contenzioso;
- consolidare le conoscenze relative alle procedure di collaudo, verifica finale e chiusura del contratto, assicurando il corretto completamento delle prestazioni e la qualità dell'esecuzione.

L'obiettivo complessivo del percorso è garantire la professionalizzazione delle stazioni appaltanti nella fase esecutiva dei contratti di servizi e forniture, attraverso strumenti applicativi e competenze operative utili ai fini della qualificazione.

Articolazione:

Il percorso formativo è strutturato in **due moduli didattici integrati**, per una durata complessiva di **20 ore**, secondo un modello coerente con i requisiti di formazione professionale ai fini della qualificazione delle stazioni appaltanti ai sensi dell'**art. 62** e dell'**Allegato II.4** del D.Lgs. 36/2023. Il modello modulare facilita l'apprendimento progressivo delle competenze operative richieste al RUP e al Direttore dell'esecuzione nelle attività di governo dell'esecuzione contrattuale.

Il Modulo 1, realizzato in modalità **FAD asincrona** per un totale di **10 ore**, è finalizzato all'acquisizione delle conoscenze normative e procedurali di base relative alla fase esecutiva degli appalti di servizi e forniture, con riferimento alla disciplina della Parte VI del Codice e alle principali responsabilità di controllo e gestione operativa.

Il Modulo 1 dovrà essere completato entro il 30/05/2026. Il suo completamento è propedeutico all'accesso al webinar del Modulo 2.

Il Modulo 2, erogato tramite **webinar sincroni interattivi** per un totale di **10 ore**, è dedicato all'approfondimento applicativo dei contenuti, attraverso l'analisi di casi reali, simulazioni operative e momenti di confronto con docenti esperti, con un focus specifico sui principali istituti di esecuzione quali SLA, verifiche, varianti, penali, revisione prezzi e collaudo finale.

Questa articolazione consente di sviluppare competenze teoriche e applicative in modo graduale, garantendo la piena coerenza con gli standard di professionalizzazione delle stazioni appaltanti previsti dal Piano Nazionale di Formazione dei RUP e dal quadro normativo vigente.



Destinatari:

Il Piano mira a fornire ai RUP, al personale delle stazioni appaltanti qualificate e non, delle centrali uniche di committenza di ambito centrale, regionale e locale, un insieme di conoscenze di base, indispensabili per la corretta applicazione della disciplina sui contratti pubblici.

La nuova azione formativa, realizzata da MIT IFEL ITACA e SNA, in collaborazione con Anac e Rete degli osservatori regionali sui contratti pubblici, è strettamente correlata al sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti prevista dal regolamento SNA (decreto del 10 ottobre 2024 n. 176) che disciplina gli aspetti operativi delle linee guida sui requisiti per l'accreditamento per la formazione sui contratti pubblici previsto dal Decreto SNA del 13 febbraio 2024.

Chi può partecipare:

A ciascun webinar hanno accesso i **1.000 discenti iscritti**. Le registrazioni degli eventi saranno disponibili sulla piattaforma e-learning FNA-PNRR Academy entro 24 ore dalla diretta al singolo evento. **La partecipazione è gratuita.**

Al termine dell'intero percorso formativo, i partecipanti potranno sostenere un test di autovalutazione (20 domande a risposta multipla) comprensivo del Modulo 1 FAD e del Modulo 2 Webinar al superamento del quale riceveranno **l'Open Badge notarizzato valido per la qualificazione** (per complessive 20 ore).

Sarà possibile sostenere il test di autovalutazione 2 volte.

Requisiti per la qualificazione (e per l'accesso al test):

Vi ricordiamo che, ai fini dell'ottenimento della qualificazione, è necessario:

- partecipare in modalità sincrona ad almeno 4 lezioni
- frequentare almeno l'80% delle attività formative di ciascuna lezione.

Il programma potrà subire modifiche parziali o riprogrammazioni di calendario anche in base alla disponibilità dei docenti.

Maggiori info su: www.formazione nazionaleappalti.it

Accedi alla piattaforma per frequentare i corsi del Piano nazionale di formazione RUP

[CLICCANDO QUI](#)

**Modulo 1 – Fondamenti normativi e operativi dell'esecuzione nei contratti di servizi e forniture (FAD)**

Durata: 10 ore

Dal 08/05/2026 al 30/05/2026

	TITOLO LEZIONE	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	<p>Inquadramento esecuzione servizi/forniture: la sottoscrizione del contratto e la qualificazione per la fase di esecuzione</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inquadramento della fase esecutiva come momento cruciale per la realizzazione dell'interesse pubblico e il soddisfacimento dei bisogni della collettività. - Distinzione tra la fase di scelta del contraente e la fase di esecuzione. - Analisi delle finalità della fase esecutiva: corretta e tempestiva realizzazione delle prestazioni, rispetto dei costi, della qualità e dei tempi. - Dall'aggiudicazione alla stipula del contratto - Adempimenti successivi all'aggiudicazione: verifica dei requisiti, prestazione della garanzia definitiva. - La stipulazione del contratto: forme e tempistiche. - L'impegno di spesa e la copertura finanziaria come presupposto per l'avvio dell'esecuzione. - La qualificazione delle stazioni appaltanti in fase di esecuzione 		Pres. Umberto Realfonzo	FAD
2	<p>Ruoli RUP/DEC nei contratti sopra soglia e sottosoglia</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il ruolo del RUP nella fase esecutiva - Funzioni e poteri. - Il ruolo del DEC - Ipotesi di nomina di un DEC distinto dal RUP. - Funzioni e poteri. - Rapporto tra RUP e DEC - Autonomia e limiti del DEC. - Ripartizione delle responsabilità tra RUP e DEC. - I controlli sull'esecuzione e la gestione dei pagamenti 		Ing. Pier luigi Gianforte	
3	<p>L'esecuzione dei contratti esecutivi di accordi quadro e convenzioni</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Struttura e funzionamento degli Accordi Quadro e delle Convenzioni - Distinzione tra il contratto a monte e i contratti esecutivi a valle - Ruolo della centrale di committenza nella gestione dell'accordo quadro e nella negoziazione di eventuali modifiche. 		Avv. Giampaolo Austa	



	- L'esecuzione degli ordinativi di fornitura			
4	<p>Opzioni, proroghe e rinnovo</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Principio di concorrenza e divieto di affidamenti senza gara - Opzione - Proroga contrattuale e proroga tecnica - Il rinnovo 		<p>Avv. Giampaolo Austa</p>	
5	<p>Le garanzie</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Garanzie definitive sopra-soglia e sottosoglia - Le modalità di costituzione - Gli sconti - L'escussione e lo svincolo - Assicurazione - Finalità e modalità di costituzione - Polizze per il RUP 		<p>Avv. Rosamaria Berloco</p>	
6	<p>La risoluzione e il recesso</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La risoluzione del contratto per inadempimento - Potere della stazione appaltante di risolvere il contratto in caso di grave inadempimento dell'esecutore. - Casi di risoluzione di diritto previsti dalla legge. - Conseguenze della risoluzione. - Il recesso della stazione appaltante - Presupposti e disciplina. - Il recesso dell'appaltatore. 		<p>Avv. Pietro Falcicchio</p>	
7	<p>La verifica di conformità e chiusura del contratto</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La verifica di conformità - Finalità - Ruolo del RUP o del verificatore. - La procedura di verifica finale - Svolgimento delle verifiche e delle prove necessarie. - Emissione del certificato di regolare esecuzione - Gli effetti della chiusura del contratto 		<p>Avv. Pietro Falcicchio</p>	
8	<p>La revisione prezzi per i contratti di servizi e forniture</p> <p>Tematiche trattate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La clausola di revisione prezzi - Definizione e finalità. - La struttura della clausola. - Le modalità di calcolo della revisione. - Modalità di attivazione 		<p>Avv. Marica De Angelis</p>	



	- Metodo di calcolo e riconoscimento			
9	<p>Le modifiche oggettive e soggettive del contratto in corso di esecuzione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il quadro normativo delle modifiche - Tematiche trattate: - Casi di modifica ammessi in generale. - Modifiche dovute a circostanze impreviste e imprevedibili per la stazione appaltante. - Modifiche non sostanziali, che non alterano la natura complessiva del contratto. - Quinto d'obbligo e conseguenze del superamento. - Modifiche soggettive dell'appaltatore. 		<p>Avv. Rosamaria Berloco</p>	
10	<p>Il contenzioso in materia di esecuzione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tematiche trattate: - La giurisdizione sulle controversie esecutive - Principi generali e criteri di ripartizione. - Casi particolari ed eccezioni - Strumenti alternativi di risoluzione delle controversie 		<p>Pres. Umberto Realfonzo</p>	

Obiettivi:

Il **Modulo 1**, erogato tramite formazione a distanza asincrona, è finalizzato a fornire le conoscenze di base per la gestione della fase di esecuzione degli appalti di servizi e forniture. Il modulo affronta:

- l'inquadramento normativo e procedurale dell'esecuzione contrattuale, secondo la Parte VI del Codice;
- i ruoli e le responsabilità del **Responsabile Unico del Progetto (RUP)** e del **Direttore dell'esecuzione**, con riferimento alle funzioni di controllo, supervisione e coordinamento dell'esecuzione del servizio o fornitura;
- i controlli sull'esecuzione delle prestazioni, le verifiche tecniche e amministrative, nonché le procedure di pagamento;
- la disciplina delle modifiche contrattuali, delle varianti e delle risoluzioni in corso d'opera;
- la conoscenza delle procedure di accettazione, collaudo e chiusura dell'esecuzione.

Il modulo è strutturato in lezioni progressive che consentono ai partecipanti di consolidare i concetti fondamentali utili per affrontare con competenza la gestione operativa degli affidamenti.



**Modulo 2 – Approfondimenti applicativi e casi operativi nella gestione esecutiva di servizi e forniture (Webinar)***Durata: 10 ore**Dal 03/06/2026 al 30/07/2026***Obiettivi:**

Il **Modulo 2**, erogato tramite webinar sincroni, è dedicato all'approfondimento applicativo delle principali tematiche della fase esecutiva nei contratti di servizi e forniture. Utilizzando casi reali e simulazioni guidate, il modulo consente ai partecipanti di:

- applicare gli strumenti di gestione e controllo delle prestazioni contrattuali nei casi tipici di esecuzione;
- analizzare criticità operative connesse alla gestione degli SLA e degli adempimenti di verifica e pagamento;
- approfondire la gestione delle varianti operative e delle riserve, con riferimento alle regole di modifica contrattuale e alle implicazioni amministrative;
- confrontarsi sulle problematiche giuridiche relative a revisione prezzi, penali, contestazioni e responsabilità contrattuali;
- comprendere i profili applicativi relativi al collaudo, alla verifica finale e alla chiusura del contratto, anche con riferimento a difformità e non conformità delle prestazioni.

Il modulo favorisce l'interazione e il confronto tra docenti e partecipanti, con l'obiettivo di consolidare competenze decisionali e gestionali utili per l'esecuzione efficiente e conforme dei contratti di servizi e forniture.

	TITOLO WEBINAR	DATA	DOCENTE	MODALITA'
1	Avvio della fase di esecuzione– Case study sopra soglia	03/06/2026 10:00-12:00	Avv. Fortunato Picerno	Sincrono
2	DEC controlli/pagamenti – Case study forniture	10/06/2026 10:00-12:00	Avv. Paola Conio	Sincrono
3	La gestione delle varianti in Corso d'opera	17/06/2026 10:00-12:00	Dott. Massimiliano Maitino	Sincrono
4	La gestione delle riserve e la revisione prezzi	24/06/2026 10:00-12:00	Ing. Pierluigi Gianforte	Sincrono
5	Collaudo e penali – Difformità	01/07/2026 10:00-12:00	Avv. Rosamaria Berloco	Sincrono