

PIANO NAZIONALE DI FORMAZIONE
PER LA PROFESSIONALIZZAZIONE DEL RUP

CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA
PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI Edizione ottobre 2026

Il Corso di formazione specialistica di **60 ore** è rivolto al personale dei Soggetti Aggregatori di cui al comma 1 (soggetti aggregatori regionali) e al comma 2 (altre centrali di committenza) di cui all'art.9 del DL 66/2014.

Responsabili scientifici: Dott. Alessia Orsi, Marco Pantera, Ivana Malvaso, Nadia Ruffini

Accredito SNA: ID 2820820

Il nuovo programma formativo è stato definito e condiviso dal Comitato Scientifico costituito presso ITACA, con l'obiettivo di rispondere alle più specifiche esigenze di aggiornamento ed approfondimento connesse alle funzioni proprie di aggregazione e centralizzazione degli acquisti.

Il percorso formativo si caratterizza per un approccio pratico ed operativo e per il coinvolgimento, in qualità di docenti, di dirigenti e funzionari provenienti dagli stessi Soggetti Aggregatori. Tale impostazione rappresenta un importante valore aggiunto, favorendo non soltanto il trasferimento di competenze e conoscenze, ma anche la costituzione di una comunità professionale, con lo scambio di esperienze e la condivisione di buone pratiche tra organizzazioni che svolgono attività analoghe nell'ambito della gestione degli approvvigionamenti pubblici.

Il corso sarà erogato in presenza e articolato in **sette giornate formative da 8 ore ciascuna**, con orario dalle ore 9,00 alle ore 13,00 e dalle ore 14,00 alle ore 18,00, ed inizio il giorno mercoledì 21 ottobre 2026.

Al termine del percorso formativo verrà svolto dai discenti un **test di valutazione finale** di apprendimento, con utilizzo della Piattaforma e-learning FNA, composto da 45 domande a risposta multipla, al superamento del quale verrà rilasciato l'Open Badge per complessive 60 ore. Ai fine del rilascio dell'**Open Badge** i partecipanti dovranno aver frequentato almeno l'80% della attività didattiche.

Il corso si terrà presso la sede dell'Autorità di bacino distrettuale dell'Appennino centrale - **AUBAC, in via Monzambano n.10 (piano 3°) in Roma**. Nella presente edizione formativa, per questioni organizzative, non sarà consentito la partecipazione di uditori.

I docenti sono individuati tra personale esperto interno ai Soggetti Aggregatori.



MIT
MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI



ITACA
Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti
e la compatibilità ambientale



SNA
Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA PER IL PERSONALE DEI SOGGETTI AGGREGATORI - EDIZIONE 2026

ROMA, sede AUBAC - via Monzambano n. 10 (3° piano)

PROGRAMMA

PRIMA GIORNATA – MERCOLEDÌ 21 OTTOBRE 2026			
ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
0A	Saluti ed intervento introduttivo	9.00 - 9.30	M. Casini (Sgr. Gen. AUBAC) G. Rizzuto (ITACA)
1A	PROGRAMMAZIONE DEGLI AFFIDAMENTI	9.30 - 11.30 (2 ore)	D. Rossi (ARIA)
1B	STRATEGIA DI GARA	11.30 - 13.30 (2 ore)	N. Ruffini (SO.RE.SA)
13.30 - 14.30 – PAUSA PRANZO			
1C	PROGETTAZIONE GARE	14.30-18.30 (4 ore)	E. D'Autilia (ARIA) N. Ruffini (SO.RE.SA)
1		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 0A – **Saluti ed intervento introduttivo**
 - Contesto attuale
 - Prospettive future
- Modulo 1A – **PROGRAMMAZIONE DEGLI AFFIDAMENTI**
 - Inquadramento programmazione
 - Tecniche di programmazione e raccolta dei fabbisogni
 - Modalità migliorative nella programmazione
 - Strumenti a supporto della fase di programmazione
 - La programmazione integrata
- Modulo 1B – **STRATEGIA DI GARA**
 - La Politica degli acquisti
 - La Tecnica degli acquisti
 - Gli approcci (tecnico, giuridico, economico, tecnologico e collaborativo)
 - Gli strumenti
- Modulo 1C - **PROGETTAZIONE GARE**
 - I principi cardine
 - Analisi della Domanda
 - Analisi dell'Offerta
 - La suddivisione in lotti e la scelta delle BdA
 - I requisiti di partecipazione
 - Criticità


SECONDA GIORNATA – GIOVEDÌ 22 OTTOBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
2A	CRITERI AMBIENTALI MINIMI (CAM)	09.00 - 11.00 (2 ore)	B. Polin P. Ruffino (INVA)
2B	GREEN PUBLIC PROCUREMENT (GPP)	11.00 - 13.00 (2 ore)	M. Cavone (INNOVAPUGLIA)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
2C	STRUMENTI DI FLESSIBILITA' CONTRATTUALE - DEFINIZIONE e GESTIONE	14.00 - 18.00 (4 ore)	I. Malvaso (Regione Toscana) V. Orsini (AZIENDA ZERO)
2		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 2A – **CRITERI AMBIENTALI MINIMI**
 - Definizione
 - Riferimenti norma
 - Ambiti di applicazione e obblighi
 - La sostenibilità
 - Le specifiche tecniche e prestazionali
 - Integrazione della documentazione di gara
- Modulo 2B – **GREEN PUBLIC PROCUREMENT**
 - Definizione
 - Riferimenti normativi
 - Promozione delle *best practice*
 - Coinvolgimento degli *stakeholders*
 - Formazione e aggiornamento
- Modulo 2C – **STRUMENTI DI FLESSIBILITA' CONTRATTUALE. DEFINIZIONE E GESTIONE**
 - Modifiche contrattuali ai sensi dell'art. 120, lett. A
 - Modifiche contrattuali ai sensi dell'art. 120, c. 9
 - Modifiche contrattuali ai sensi dell'art. 120, c. 10
 - Modifiche contrattuali ai sensi dell'art. 120, c. 11
 - Modifiche contrattuali ai sensi dell'art. 120, c. 1, lett. D
 - Ripetizione servizi analoghi (art.76 c. 6)
 - Rinnovo contrattuale
 - Durata convenzioni - Accordi quadro


TERZA GIORNATA – MERCOLEDÌ 11 NOVEMBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
3A	REVISIONE PREZZI	9.00 - 13.00 (4 ore)	I. Malvaso (Regione Toscana) E. D'amico (ARIA)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
3B	ANALISI DELL'ANOMALIA	14.00-18.00 (4 ore)	M. Sasso M.R. Falanga (SO.RE.SA)
3		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 3A – **REVISIONE PREZZI**
 - Finalità
 - Linee guida
 - Modalità applicative delle clausole di revisione dei prezzi (Allegato II.bis)
 - Indici e meccanismi di calcolo
 - Principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale (art. 9)
 - Revisione prezzi (Articolo 60)
 - Modifica dei contratti in corso di esecuzione (art. 120)
 - Gestione casistiche in concreto
 - Formulazione clausola da inserire nei documenti di gara
- Modulo 3B – **ANALISI DELL'ANOMALIA**
 - Presupposti e inquadramento Codice contratti
 - Procedura ordinaria e procedura derogatoria
 - Analisi giurisprudenziale
 - La verifica dell'anomalia
 - Giustificazioni e limiti
 - Procedimento e contraddittorio
 - Profili di illegittimità


QUARTA GIORNATA – GIOVEDÌ 12 NOVEMBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
4A	FASE DI ESECUZIONE DEI CONTRATTI	9.00 - 13.00 (4 ore)	C. Lilliu (Regione Sardegna)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
4B	MONITORAGGIO DELLA FASE DI ESECUZIONE	14.00 - 18.00 (4 ore)	E. Bertocchi (INTERCENT-ER) F. Santucci (ESTAR)
4		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 4A – **FASE DI ESECUZIONE DEI CONTRATTI**
 - Ruolo DEC
 - Gestione garanzie (provvisorie e definitive)
 - Variazione soggettiva
 - Variazione oggettiva (affiancamento, sostituzione)
 - Farmaceutica: payback, carenze, cessione AIC
 - Gestione ciclo di vita subappalto/subcontratti
- Modulo 4B – **MONITORAGGIO DELLA FASE DI ESECUZIONE**
 - La scheda di contratto
 - Stato di avanzamento
 - Modifiche contrattuali
 - Accordo bonario
 - Subappalto
 - Sospensione
 - Istanza di recesso
 - Collaudo
 - Strumenti di controllo/Cruscotti



MIT
MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI



ITACA
Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti
e la compatibilità ambientale



QUINTA GIORNATA – MARTEDÌ 24 NOVEMBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
5A	PATERNARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP)	9.00 - 13.00 (4 ore)	L. Caronna (Prov. Aut. Trento) V. Orsini (AZIENDA ZERO)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
5B	VALUE BASE PROCUREMENT	14.00 - 16.00 (2 ore)	S. Amerio (INTERCENT-ER)
5C	CCNL APPLICATI E CLAUSOLE SOCIALI	16.00 - 18.00 (2 ore)	D. Cavallo (AREACOM)
5		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 5A – **PATERNARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP)**
 - Contratti di PPP
 - Rischio operativo
 - KPI
 - Matrice dei rischi
 - PF iniziativa pubblica
 - PF ad iniziativa privata
 - Procedimento e diritto di prelazione
 - Coprogettazione
- Modulo 5B – **VALUE BASED PROCUREMENT:**
 - Definizione
 - Step principali
 - Punti di attenzione
 - Scalabilità e sartorializzazione
 - Case History
- Modulo 5C – **CCNL APPLICATI E CLAUSOLE SOCIALI:**
 - Disciplina nella documentazione di gara
 - Individuazione CCNL applicabile
 - Costi della manodopera
 - Verifiche in fase esecutiva e relativa applicazione in concreto
 - Individuazione e gestione equivalenza delle tutele CCNL



MIT
MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI



Fondazione ANCI



Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti
e la compatibilità ambientale



SNA

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

SESTA GIORNATA – MERCOLEDÌ 25 NOVEMBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
6A	I SOGGETTI AGGREGATORI COMMA 2 - INQUADRAMENTO	9.00 - 11.00 (2 ore)	S. Baietto (Città Metr. Torino) P. Berno (Città Metr. Roma)
6B	I SOGGETTI AGGREGATORI COMMA 2 - PRINCIPALI ATTIVITA'	11.00 - 13.00 (2 ore)	F. Monari (Città Metr. Bologna)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
6C	RAPPORTO CON GLI ENTI ADERENTI A CONVENZIONI CENTRALIZZATE	14.00 - 16.00 (2 ore)	G. Allevi (ARIA)
6D	SUPPORTO AMMINISTRATIVO	16.00 - 18.00 (2 ore)	A. Amato (ARIA)
6		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 6A – **I SS.AA. COMMA 2 - INQUADRAMENTO**
 - Il quadro normativo di riferimento
 - Materie di competenza
 - I rapporti col territorio
 - La cooperazione
- Modulo 6B – **I SS.AA. COMMA 2 – PRINCIPALI ATTIVITA'**
 - L'operatività come soggetto aggregatore: potenzialità, criticità e strumenti
 - L'operatività come centrale di committenza: a chi è rivolta, com'è organizzata, difficoltà operative
- Modulo 6C – **RAPPORTO CON GLI ENTI ADERENTI A CONVENZIONI CENTRALIZZATE**
 - Sviluppo e condivisione di modalità di coinvolgimento degli Enti
 - Strumenti a supporto
 - Canali informativi
 - Gestione delle criticità riscontrate nelle fasi del ciclo di vita degli appalti
 - Gestione reclami
- Modulo 6D – **SUPPORTO AMMINISTRATIVO**
 - Modelli organizzativi interni nell'ambito del supporto amministrativo
 - Processi aziendali
 - Gestione modulistica (es. variazioni soggettive, subappalti, ecc.)


SETTIMA GIORNATA – GIOVEDÌ 26 NOVEMBRE 2026

ID	OGGETTO	DURATA	RELATORI
7A	CONDIVISIONE E RAPPORTI COL MERCATO	9.00 - 11.00 (2 ore)	N. Ruffini (SO.RE.SA)
7A	DIGITALIZZAZIONE: PIATTAFORME DI E-PROCUREMENT	11.00 - 13.00 (2 ore)	A. Pogliana V. Manzo (ARIA)
13.00 - 14.00 – PAUSA PRANZO			
7C	DIGITALIZZAZIONE: INTEROPERABILITA' E STRUMENTI A SUPPORTO	14.00 - 16.00 (2 ore)	A. Orsi (INTERCENT-ER)
7D	DIGITALIZZAZIONE: INTELLIGENZA ARTIFICIALE	16.00 - 18.00 (2 ore)	V. Orsini (AZIENDA ZERO)
7		8 ORE	

DETTAGLIO ARGOMENTI

- Modulo 7A – **CONDIVISIONE E RAPPORTI COL MERCATO**
 - Gli stakeholder
 - Rapporti e modalità d'incontro
 - Consultazioni preliminari di mercato
- Modulo 7B – **DIGITALIZZAZIONE: PIATTAFORME DI E-PROCUREMENT:**
 - Modalità di supporto alle Stazioni Appaltanti, anche non qualificate
 - Reingegnerizzazione dei processi con l'utilizzo dello strumento digitale
- Modulo 7C – **DIGITALIZZAZIONE: INTEROPERABILITA' E STRUMENTI A SUPPORTO**
 - Interoperabilità tra PAD e PCP
 - Applicazione di soluzioni interoperabili
 - Strumenti di e-procurement a supporto del ciclo di vita del contratto
 - Strumenti di supporto (es. FAQ, Webinar)
 - Strumenti operativi per la gestione dematerializzata di ordini, documenti di trasporto e fatture elettroniche
- Modulo 7D – **DIGITALIZZAZIONE: INTELLIGENZA ARTIFICIALE**
 - Intelligenza artificiale: esperienze nelle diverse fasi di gestione degli acquisti